

# BERICHTSPROFIL

## ZUKUNFTSGERICHTETE AUSSAGEN

Dieser Bericht kann in die Zukunft gerichtete Aussagen enthalten, die auf den gegenwärtigen Annahmen und Prognosen der Unternehmensleitung der Covestro AG, Leverkusen, beruhen. Verschiedene bekannte wie auch unbekannte Risiken, Ungewissheiten und andere Faktoren können dazu führen, dass die tatsächlichen Ergebnisse, die Finanzlage, die Entwicklung oder die Leistungsfähigkeit des Unternehmens wesentlich von den hier gegebenen Einschätzungen abweichen. Diese verschiedenen Einflussfaktoren schließen diejenigen ein, die Covestro in veröffentlichten Berichten beschrieben hat. Diese Berichte stehen auf [www.covestro.com](http://www.covestro.com) zur Verfügung. Das Unternehmen übernimmt keinerlei Verpflichtung, solche zukunftsgerichteten Aussagen fortzuschreiben und an zukünftige Ereignisse oder Entwicklungen anzupassen.

## ZUSAMMENGEFASSTER LAGEBERICHT DES COVESTRO-KONZERNS UND DER COVESTRO AG

Der zusammengefasste Lagebericht bezieht sich sowohl auf den Covestro-Konzern (Konzernlagebericht) als auch auf die Covestro AG. Der Berichtszeitraum umfasst den Zeitraum vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2021. Die Darstellung der Geschäftsentwicklung sowie der Lage und der Prognose der steuerungsrelevanten Kennzahlen betreffen, soweit nicht anders vermerkt, den Covestro-Konzern. Informationen, die lediglich die Covestro AG betreffen, sind als solche gekennzeichnet. Im Wirtschaftsbericht sind die Angaben nach dem Handelsgesetzbuch (HGB) für die Covestro AG in einem eigenen Kapitel dargestellt. Darüber hinaus ist in den Konzernlagebericht die nichtfinanzielle Konzernklärung (NFE) gemäß §§ 315b, 315c i. V. m. 289c bis 289e HGB integriert. Diese schließt die Angaben im Rahmen der Taxonomie-Verordnung der Europäischen Union (2020/852) ein. Für die Covestro AG muss derzeit keine nichtfinanzielle Erklärung gemäß §§ 289c bis 289e HGB abgegeben werden.

## Legende für die Verweise im zusammengefassten Lagebericht

 Verweis auf Inhalte im Konzernlagebericht oder Konzernanhang

 Verweis auf Inhalte in den ergänzenden Nachhaltigkeitsinformationen. Die ergänzenden Nachhaltigkeitsinformationen, die nicht Bestandteil der gesetzlichen Konzernabschlussprüfung sind, wurden durch die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Düsseldorf, einer gesonderten betriebswirtschaftlichen Prüfung nach ISAE (International Standard on Assurance Engagements) 3000 mit begrenzter Sicherheit („limited assurance“) unterzogen und sind im Dokument wie folgt gekennzeichnet:

Ergänzende Inhalte >

< Ergänzende Inhalte

 Verweis auf Inhalte außerhalb des Konzernlageberichts, der ergänzenden Nachhaltigkeitsinformationen und des Konzernanhangs. Die Informationen, auf die verwiesen wird, wurden keiner inhaltlichen Prüfung durch die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Düsseldorf, unterzogen.

## NICHTFINANZIELLE BERICHTERSTATTUNG

Covestro informiert umfassend und transparent über Themen, die aus Unternehmenssicht und für unsere Stakeholder maßgeblich sind. Wir messen unsere Nachhaltigkeitsleistung sowohl über finanzielle Kennzahlen als auch über wesentliche nichtfinanzielle Indikatoren, die im Konzernlagebericht veröffentlicht sind. Hierdurch möchten wir verdeutlichen, wie eng ökologische und gesellschaftliche Faktoren sowie verantwortungsvolle Unternehmensführung mit unserem langfristigen Geschäftserfolg verknüpft sind. Der Konzernlagebericht und die ergänzenden Nachhaltigkeitsinformationen stellen gemeinsam unsere jährliche Nachhaltigkeitsberichterstattung dar.

Zu den im Rahmen der NFE relevanten Aspekten Umwelt-, Arbeitnehmer- und Sozialbelange sowie Achtung der Menschenrechte und Bekämpfung von Korruption und Bestechung stellen wir die verfolgten Konzepte, einschließlich der angewendeten Due-Diligence-Prozesse, sowie die Ergebnisse dieser Konzepte in den entsprechenden Kapiteln dar. Nichtfinanzielle Leistungsindikatoren werden nur dann berichtet, wenn diese für Covestro von Bedeutung sind.

Als integraler Bestandteil des Konzernlageberichts wurde die NFE mit hinreichender Sicherheit („reasonable assurance“) durch den Abschlussprüfer, die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, Düsseldorf, geprüft. Die ergänzenden Nachhaltigkeitsinformationen, die gesondert gekennzeichnet sind, stellen einen zusätzlichen Beitrag zu einer transparenten Berichterstattung dar, mit der wir die Anforderungen der sogenannten „Kern“-Option der Nachhaltigkeitsstandards (Sustainability Reporting Standards, SRS) der Global Reporting Initiative (GRI) erfüllen. Die ergänzenden Nachhaltigkeitsinformationen, die nicht Bestandteil der gesetzlichen Jahresabschlussprüfung sind, wurden durch die KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft einer gesonderten betriebswirtschaftlichen Prüfung nach dem internationalen Prüfungsstandard ISAE 3000 mit begrenzter Sicherheit („limited assurance“) unterzogen.

## UMWELTKENNZAHLEN

Die umweltbezogenen Kennzahlen werden unter Einbeziehung aller vollkonsolidierten Gesellschaften berichtet. Da unsere Umweltkennzahlen ausschließlich zum Jahresende ermittelt werden, wird der Konsolidierungskreis berücksichtigt, wie er sich zu diesem Zeitpunkt zusammensetzt. Des Weiteren werden Daten aller umweltrelevanten Standorte von Covestro berücksichtigt, d. h. aller Produktionsstandorte und relevanter Verwaltungsstandorte. Diese Daten werden neben der in diesem Bericht enthaltenen Umweltberichterstattung zur Kommunikation an verschiedene Stakeholder, z. B. Verbände, Presse und Behörden, sowie zur stetigen Weiterentwicklung unserer Umweltperformance genutzt. Um die Veröffentlichungsfristen einzuhalten, schätzen die Standorte die Umweltdaten für die letzten Wochen des laufenden Geschäftsjahres. Dies geschieht auf Basis etablierter Hochrechnungsmethodiken, um eine möglichst präzise Datenberichterstattung nahe den tatsächlichen Jahreskennwerten sicherzustellen. Sollten uns im Laufe des Folgejahres jedoch unter Berücksichtigung intern definierter Grenzwerte wesentliche Abweichungen bekannt werden, wird der betroffene Wert rückwirkend angepasst. Dies war im Jahr 2021 für das Vorjahr 2020 nicht erforderlich.

Die Ausweisung der Scope-1-, Scope-2- und Scope-3-Treibhausgasemissionen erfolgt gemäß den Anforderungen des Greenhouse Gas Protocol, wobei alle vollkonsolidierten Gesellschaften berücksichtigt werden. Emissionskompensationsmaßnahmen werden derzeit nicht von Covestro verfolgt und sind daher nicht Teil der Berichterstattung. Die Global-Warming-Potential(GWP)-Faktoren entsprechen denen des fünften Sachstandsberichts (Assessment Report) des Zwischenstaatlichen Ausschusses für Klimaänderungen (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC).

## ALTERNATIVE LEISTUNGSKENNZAHLEN

Für die wirtschaftliche Leistungsbeurteilung des Konzerns verwendet Covestro in seiner gesamten Finanzberichterstattung alternative Leistungskennzahlen (Alternative Performance Measures, APMs). Hierbei handelt es sich um Finanzkennzahlen, die nach den internationalen Rechnungslegungsvorschriften (International Financial Reporting Standards, IFRS) nicht definiert sind. Diese Non-IFRS-Größen sind als Ergänzung und nicht als Ersatz der gemäß IFRS ermittelten Finanzkennzahlen zu verstehen. Zu den relevanten alternativen Leistungskennzahlen des Covestro-Konzerns gehören das EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization), der Return on Capital Employed (ROCE), der Free Operating Cash Flow (FOCF) und die Nettofinanzverschuldung. Die Berechnungsmethode der APMs kann dabei von jener anderer Unternehmen abweichen, was die Vergleichbarkeit einschränkt. Für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Covestro sollten diese alternativen Leistungskennzahlen nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit den gemäß IFRS ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden.

☐ Erläuterungen zur Definition und Ermittlung dieser alternativen Leistungskennzahlen sind im Kapitel „Steuerung“ zu finden.

## INKLUSIVE SPRACHE

Vielfalt, Chancengerechtigkeit und Inklusion sind uns wichtig. Daher formulieren wir in diesem Bericht weitgehend geschlechtsneutral. Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit, Verständlichkeit oder Orientierung an gesetzlichen Vorgaben (bspw. durch Verwendung feststehender Begriffe wie „Arbeitnehmerbelange“) greifen wir an einigen Stellen auf das generische Maskulinum zurück. Entsprechende Formulierungen gelten im Sinne der Gleichbehandlung uneingeschränkt für alle Geschlechter.

## RUNDUNGEN UND PROZENTUALE ABWEICHUNGEN

Die im Bericht erfassten Kennzahlen sind kaufmännisch gerundet. Rundungen können in Einzelfällen dazu führen, dass sich Werte in diesem Bericht nicht exakt zur angegebenen Summe aufaddieren und Prozentangaben sich nicht aus den dargestellten Werten ergeben.

Prozentuale Abweichungen werden nur berechnet und ausgewiesen, wenn sie höchstens 100 % betragen. Abweichungen, die darüberliegen, werden mit > 100 %, > 200 % etc. dargestellt. Bei Vorzeichenwechsel einer Kennzahl sowie Veränderungen über 1.000 % wird als Prozentveränderung ein Punkt gezeigt.

## VERÖFFENTLICHUNG

Die vorliegende Veröffentlichung des Geschäftsberichts entspricht nicht dem gesetzlich vorgeschriebenen einheitlichen elektronischen Berichtsformat gemäß § 328 Absatz 1 Satz 4 HGB. Dieses wird beim Betreiber des elektronischen Bundesanzeigers eingereicht und ist über die Website [www.unternehmensregister.de](http://www.unternehmensregister.de) zugänglich.

Dieser Geschäftsbericht wurde am 1. März 2022 veröffentlicht. Er liegt in deutscher und englischer Sprache vor. Die deutsche Fassung ist verbindlich.

# KENNZAHLEN

## COVESTRO-KONZERN

	2020	2021	Veränderung
	in Mio. €	in Mio. €	in %
<b>Mengenwachstum im Kerngeschäft<sup>1, 2</sup></b>	<b>- 5,6 %</b>	<b>10,0 %</b>	
Umsatzerlöse	10.706	15.903	48,5
Umsatzveränderung			
Menge	-5,1 %	6,5 %	
Preis	-5,7 %	34,7 %	
Währung	-1,6 %	-0,8 %	
Portfolio	-1,3 %	8,1 %	
Umsatzerlöse nach Regionen			
EMLA <sup>3</sup>	4.600	6.876	49,5
NA <sup>4</sup>	2.554	3.553	39,1
APAC <sup>5</sup>	3.552	5.474	54,1
<b>EBITDA<sup>6</sup></b>	<b>1.472</b>	<b>3.085</b>	<b>&gt; 100</b>
EBITDA-Veränderung			
Menge	-24,9 %	23,8 %	
Preis	-44,2 %	252,0 %	
Rohstoffpreis	52,4 %	-125,3 %	
Währung	-1,6 %	-0,1 %	
Sonstige <sup>7</sup>	10,1 %	-40,9 %	
EBIT <sup>8</sup>	696	2.262	> 200
Finanzergebnis	-91	-77	-15,4
Konzernergebnis <sup>9</sup>	459	1.616	> 200
Ergebnis je Aktie (in €) <sup>10</sup>	2,48	8,37	> 200
Cashflows aus operativer Tätigkeit <sup>11</sup>	1.234	2.193	77,7
Auszahlungen für Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte	704	764	8,5
<b>Free Operating Cash Flow<sup>12</sup></b>	<b>530</b>	<b>1.429</b>	<b>&gt; 100</b>
Nettofinanzverschuldung <sup>13, 14</sup>	356	1.405	> 200
<b>ROCE<sup>15</sup></b>	<b>7,0 %</b>	<b>19,5 %</b>	
Mitarbeitende (in FTE) <sup>14, 16</sup>	16.501	17.909	8,5

<sup>1</sup> Das Mengenwachstum im Kerngeschäft bezieht sich auf die Kernprodukte aus den Segmenten Performance Materials und Solutions & Specialties und wird als prozentuale Veränderung der extern verkauften Mengen gegenüber dem Vorjahr errechnet. Covestro nutzt auch Geschäftsmöglichkeiten außerhalb des Kerngeschäftes, z. B. durch den Verkauf von Vorprodukten und Nebenprodukten wie Salzsäure, Natronlauge und Styrol. Solche Transaktionen sind nicht Bestandteil des Mengenwachstums im Kerngeschäft.

<sup>2</sup> Auf Basis der Definition des Kerngeschäftes zum 31. März 2021 ermittelt

<sup>3</sup> EMLA: Region Europa, Naher Osten, Lateinamerika (ohne Mexiko), Afrika

<sup>4</sup> NA: Region Nordamerika (Kanada, Mexiko, USA)

<sup>5</sup> APAC: Region Asien-Pazifik

<sup>6</sup> EBITDA: EBIT zuzüglich Abschreibungen und Wertminderungen sowie abzüglich Wertaufholungen von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten

<sup>7</sup> Sonstige Veränderungen des EBITDA wie bspw. Veränderungen der Rückstellungen für die variable Vergütung

<sup>8</sup> EBIT: Ergebnis nach Ertragsteuern zuzüglich Finanzergebnis und Ertragsteuern

<sup>9</sup> Konzernergebnis: das auf die Aktionäre der Covestro AG entfallende Ergebnis nach Ertragsteuern

<sup>10</sup> Ergebnis je Aktie: entspricht nach IAS 33 (Earnings per Share) dem Konzernergebnis geteilt durch die gewichtete durchschnittliche Anzahl der ausstehenden stimmberechtigten Stückaktien der Covestro AG. Die Berechnung basierte für das Jahr 2021 auf 193.165.396 Stückaktien (Vorjahr: 184.912.207 Stückaktien).

<sup>11</sup> Cashflows aus operativer Tätigkeit: entsprechen den Cashflows aus betrieblicher Tätigkeit nach IAS 7 (Statement of Cash Flows)

<sup>12</sup> Free Operating Cash Flow: entspricht den Cashflows aus operativer Tätigkeit abzüglich Auszahlungen für Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte

<sup>13</sup> Exklusive Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen

<sup>14</sup> Jeweils zum Stichtag am 31. Dezember

<sup>15</sup> ROCE: Der Return on Capital Employed misst die Verzinsung des eingesetzten Kapitals. Die Kennzahl berechnet sich aus dem Verhältnis vom bereinigten operativen Ergebnis (EBIT) nach kalkulatorischen Ertragsteuern zum Capital Employed. Das Capital Employed stellt das im Unternehmen eingesetzte Kapital dar und entspricht der Summe von Anlage- und Umlaufvermögen abzüglich nichtzinstragender Verbindlichkeiten, etwa aus Lieferungen und Leistungen.

<sup>16</sup> Mitarbeitende auf Vollzeitkräfte (Full Time Equivalents, FTE) umgerechnet

# VORWORT



## Wie wir vorgehen mit ...

### Unserer Vision

Dr. Markus Steilemann,  
Vorstandsvorsitzender

### Unseren Lösungen

Sucheta Govil,  
Vorständin für Vertrieb  
und Marketing

### Unseren Technologien

Dr. Klaus Schäfer,  
Technologievorstand

### Unserem Geschäft

Dr. Thomas Toepfer,  
Finanzvorstand

Markus Steilemann, Sucheta Govil, Klaus Schäfer und Thomas Toepfer ordnen das vergangene Jahr ein und erklären, wie Covestro die Zukunft gestaltet.



VIDEOS  
ENTDECKEN

# WIE WIR VORANGEHEN MIT UNSERER VISION

»Unsere vollständige Ausrichtung auf die Kreislaufwirtschaft ist eine Vision am Puls der Zeit. Ziel: die Umwelt bewahren, die Gesellschaft voranbringen und nachhaltiges Wachstum erzeugen.«

Dr. Markus Steilemann,  
Vorstandsvorsitzender



**Covestro richtet sich vollständig auf die Kreislaufwirtschaft aus und will helfen, die Zirkularität zum globalen Leitprinzip zu machen. Wir sehen darin einen Schlüssel zur Lösung globaler Herausforderungen wie Klimawandel, Ressourcenverknappung und Umweltverschmutzung, die unseren Planeten massiv beeinträchtigen.**

Bei der Verwirklichung unserer Vision, uns vollständig auf die Kreislaufwirtschaft auszurichten, haben wir im Jahr 2021 weitere Fortschritte erzielt und Akzente gesetzt. Etwa mit einer Weltpremiere: dem ersten klimaneutralen<sup>1</sup> Polycarbonat-Kunststoff, produziert im Duett aus nachhaltigen Rohstoffen und erneuerbarer Energie. Innovativ sind wir auch beim Recycling unterwegs. Denn Abfall zählt neben Biomasse und CO<sub>2</sub> zu den Ressourcen der Zukunft. Damit lösen wir Öl und Gas ab und führen Kohlenstoff im Kreis, statt ihn zu emittieren. Ein Meilenstein auf diesem Weg ist die 2021 eröffnete Pilotanlage in Leverkusen. Hier erproben wir ein neues Verfahren, um Schaumstoff chemisch zu recyceln. Ziel: ein zweites Leben für ausrangierte Matratzen, die bisher auf Deponien gelandet sind oder verbrannt wurden.

Entsprechend ist die Kreislaufwirtschaft ein Kernelement der Covestro-Strategie. Wir wollen nach und nach alle unsere Produkte aus alternativen Rohstoffen erzeugen und die Produktion komplett auf erneuerbare Energie umstellen. Gleichzeitig richten wir die Produktpalette immer mehr auf den zunehmenden Bedarf an nachhaltigen Lösungen aus. So wollen wir, als weitere Strategiesäule, nachhaltiges Wachstum erzeugen. Die im letzten Jahr abgeschlossene Übernahme des Geschäftsbereichs Resins & Functional Materials (RFM) von DSM wird uns dabei helfen. Für eine erfolgreiche Zukunft sorgt zudem die umfassende Neuaufstellung unserer Konzernstruktur im Jahr 2021. Dadurch können wir zum Beispiel Kompetenzen besser bündeln, etwa für die beschleunigte Digitalisierung. Ich bin sicher: Im neuen Set-up werden wir noch wettbewerbsfähiger, kundenorientierter und effizienter – gewappnet für alle Herausforderungen und offen für die vielen geschäftlichen Chancen.

<sup>1</sup> Die Bewertung „klimaneutral“ ist das Ergebnis einer Bewertung eines Teilabschnittes aus dem gesamten Produktlebenszyklus. Betrachtet wurde der Abschnitt von der Ressourcengewinnung (Cradle) bis zum Werkstor. Die Bewertung basiert auf der ISO-Norm 14040 und wurde vom TÜV Rheinland auf Plausibilität kritisch geprüft. Die Bewertung berücksichtigt die biogene Kohlenstoffbindung auf der Grundlage vorläufiger Daten aus der Lieferkette und dem Einsatz erneuerbarer Elektrizität im Rahmen des Produktionsprozesses. Die Zuordnung der Elektrizität erfolgte aufgrund sogenannter „Guarantee of Origin“ Zertifikate. Nicht angewendet wurden sogenannte Ausgleichszertifikate.

# WIE WIR VORANGEHEN MIT UNSEREN LÖSUNGEN

**Die Orientierung an unseren Kunden und ihren Bedürfnissen in einem sich schnell verändernden Geschäftsumfeld ist eines der Schlüsselemente, um ein Vorreiter in unserer Branche zu werden. Wir sind überzeugt, dass wir nur dann in Zukunft erfolgreich sein können, wenn wir weiterhin der bestmögliche Partner für unsere Kunden sind.**

Im Jahr 2021 haben wir entscheidende Schritte zur Neuorganisation unserer Konzernstruktur unternommen, um der beste Partner für unsere Kunden zu werden. Mit unseren neuen Segmenten „Performance Materials“ und „Solutions & Specialties“ haben wir unsere Organisationsstruktur auf unsere geschäftlichen Erfolgsfaktoren und die Bedürfnisse unserer Kunden ausgerichtet. Der Bedarf an innovativen Hochleistungswerkstoffen wächst mit unseren Kunden, denn Kunststoffe sind der Wegbereiter für eine klimaneutrale Welt. Deshalb haben wir neue Anwendungen und Marken eingeführt, die auf alternativen Rohstoffen wie CO<sub>2</sub> basieren.

Aber das war noch nicht alles. Wir haben auch eine neue Struktur für unsere Unternehmensfunktionen eingeführt, in der wir strategische „Build-Aktivitäten“ bündeln, um die langfristige Entwicklung von Covestro zu unterstützen. Unsere Unternehmensfunktionen spielen auch eine entscheidende Rolle, wenn es um Logistik und Lieferkettenmanagement geht. Im vergangenen Jahr wurden die globalen Lieferketten und die Logistik stark belastet – nicht zuletzt durch die Coronavirus-Pandemie und die weltweite Rohstoffknappheit. Es ist schön zu sehen, dass wir die Situation meistern konnten, ohne die Gesundheit und Sicherheit unserer Mitarbeitenden zu gefährden. Dank unserer tiefgreifenden Integration und unserer regionalen Produktionsstrategie haben wir schnell gehandelt und unsere Kunden jederzeit zuverlässig bedient, was einmal mehr die Widerstandsfähigkeit unseres Geschäftsmodells unter Beweis stellt.

Durch die Neustrukturierung unserer Kompetenzen treiben wir die konzernweite Entwicklung von transformativen Lösungen voran. Damit tragen wir unserem Kernprinzip der Nachhaltigkeit und unserer Vision der Kreislaufwirtschaft Rechnung und sichern unseren langfristigen Erfolg.



**»Wir wollen weiterhin der bestmögliche Partner für unsere Kunden sein. Um dies zu erreichen, richten wir uns noch stärker an ihren Bedürfnissen aus und heben das volle Potenzial unserer Organisation.«**

**Sucheta Govil,**  
Vorständin für Vertrieb und Marketing

# WIE WIR VORANGEHEN MIT UNSEREN TECHNOLOGIEN

**Covestro möchte den Übergang zu einer Wirtschaft ohne fossile Rohstoffe beschleunigen und langfristig vollständig zirkulär werden. Wir sind uns bewusst, dass wir unsere Ziele nur erreichen können, wenn wir unserem Anspruch gerecht werden und unsere Forschung im Hinblick auf Zukunftstechnologien und neue Wege zur Schließung des Kreislaufs fortsetzen.**

Um fossilen Energiequellen den Rücken zu kehren, treiben wir die Verwendung alternativer Rohstoffe zur Herstellung unserer Produkte kontinuierlich voran. Im Jahr 2021 konnten wir erneut wichtige Schritte in Bezug auf unser nachhaltiges Produktportfolio gehen: Wir haben bereits rund 45 Produkte auf Basis alternativer Rohstoffe erfolgreich kommerzialisiert und arbeiten derzeit an knapp 90 Forschungs- und Entwicklungsprojekten (F&E), um weitere Möglichkeiten zu finden, CO<sub>2</sub>, Abfall oder Biomasse als Rohstoff für unsere Produkte zu nutzen.

Wir treiben jedoch nicht nur die Nachhaltigkeit unseres Produktportfolios voran. Wir arbeiten auch an der CO<sub>2</sub>-Bilanz unseres gesamten Unternehmens. Zu diesem Zweck haben wir uns das langfristige Ziel gesetzt, unseren gesamten Energiebedarf aus erneuerbaren Quellen zu decken, und wir werden unser grünes Energieportfolio in Zukunft weiter ausbauen. Gleichzeitig haben wir die ISCC-PLUS-Zertifizierung für eine Reihe von Produktionsstandorten in aller Welt erhalten. Diese „International Sustainability and Carbon Certification“ bietet unseren Kunden Transparenz und hilft, den Einsatz alternativer Rohstoffe in der gesamten Wertschöpfungskette zu verfolgen.

Und wir werden diesen Weg weiter beschreiten. Im Jahr 2021 haben wir die Wiederaufnahme des Investitionsprojekts für den Bau einer World-Scale-MDI-Anlage angekündigt, bei der unsere besonders energieeffiziente AdIP-Technologie zum Einsatz kommen wird, die wir am Standort Brunsbüttel erfolgreich erprobt haben. All diese Innovationen sind eine Investition in eine nachhaltige Zukunft. Wir halten an unserem Ziel fest und bauen auf den Erfolgen auf, die wir auf dem Weg zu einer Kreislaufwirtschaft bereits erzielt haben.

**»Neue Technologien werden der Schlüssel zu einer vollständigen Ausrichtung auf die Kreislaufwirtschaft sein. Wir engagieren uns in der Forschung und werden weiter in den Ausbau unseres nachhaltigen Produktportfolios investieren.«**

**Dr. Klaus Schäfer,**  
Technologievorstand



# WIE WIR VORANGEHEN MIT UNSEREM GESCHÄFT

»2021 war ein starkes Jahr. Wir bleiben zuversichtlich, dass die Nachfrage nach nachhaltigen Lösungen steigen wird. Mit unserer starken Aufstellung sind wir ideal positioniert, um von dieser Entwicklung zu profitieren.«

Dr. Thomas Toepfer,  
Finanzvorstand



**Covestro hatte ein starkes Jahr. Trotz aller makroökonomischen Herausforderungen der vergangenen Monate haben wir unsere Ertragsziele, die wir uns zu Beginn des Jahres 2021 gesetzt hatten, nicht nur erreicht, sondern deutlich übertroffen. Wir sind zuversichtlich, dass wir unseren erfolgreichen Weg auch im Jahr 2022 fortsetzen werden.**

Das vergangene Jahr war von einer anhaltenden wirtschaftlichen Erholung nach dem Ausbruch der weltweiten Coronavirus-Pandemie geprägt. Die Nachfrage nach unseren Produkten zog in vielen Schlüsselindustrien weiter stark an, und wir konnten die gute wirtschaftliche Dynamik über das gesamte Jahr hinweg mitnehmen.

Infolgedessen erzielten wir für das Gesamtjahr 2021 eine starke Leistung. Unser Umsatz lag bei rund 15,9 Milliarden Euro, womit wir den höchsten Umsatzwert der Konzernhistorie erreicht haben. Unser EBITDA hat sich mit rund 3,1 Milliarden Euro im Vergleich zum Vorjahr mehr als verdoppelt, was zu einem Konzernergebnis von rund 1,6 Milliarden Euro führte. Der Wachstumskurs von Covestro ist nach wie vor ungebrochen: Das wäre ohne unsere Mitarbeitenden nicht möglich gewesen. Sie haben jeden Tag in der Produktion, in den Laboren und in der Verwaltung überdurchschnittlich viel Einsatz gezeigt. Dieses Engagement und diese Solidarität sind für mich der deutlichste Beweis dafür, dass unsere „Wir sind 1“-Kultur wirklich etwas Besonderes ist.

Mit Blick auf das Jahr 2022 bleiben wir zuversichtlich. Die stetig wachsende Nachfrage nach unseren Produkten zeigt, dass wir sehr gut aufgestellt sind, um vom weltweiten Trend zu einer ressourceneffizienteren und nachhaltigeren Wirtschaft zu profitieren. Der Bedarf an energieeffizienterem Bauen und die weiterhin stark steigende Elektromobilität sind nur zwei Beispiele für Entwicklungen hin zu einer nachhaltigeren Zukunft. Mit unserer Vision haben wir uns ehrgeizige Ziele gesetzt und es liegt noch ein langer Weg vor uns. Aber wir haben im vergangenen Jahr Raum für Investitionen geschaffen und unsere Fähigkeit gestärkt, mit Innovation und Digitalisierung zu wachsen. Ich freue mich darauf, unsere Transformation als Team weiter voranzutreiben und unsere neue Konzernstruktur voranzutreiben.